



NVO -
STANDARD
KAKOVOSTI
SIQ NVO-001



STRATEGIJA RAZVOJA ŠPORTA

2014 - 2023

"S ŠPORTOM SOUSTVARJAMO POGOJE ZA ZDRAV ŽIVLJENJSKI SLOG"

Ljutomer, junij 2014

V S E B I N A

1 UVOD	3
1.1 Metodološka izhodišča	4
2 POSLANSTVO	4
2.1 Športna zveza	5
2.2 Javni zavod za šport, izobraževanje odraslih in mladino Ljutomer	5
3 VREDNOTE	6
4 ANALIZA STANJA	6
4.1 Športne panoge v lokalni skupnosti	6
4.2 Javna sredstva za izvajanje LPŠ v lokalni skupnosti.....	8
4.4 Analiza kratkoročnih usmeritev	9
4.5 Analiza dolgoročnih usmeritev	10
4.6 Analiza in dopolnitve strateških usmeritev 2008 - 2010	11
4.7 Število športnih društev včlanjenih v ŠZ Ljutomer.....	13
Zaključna ocena analize	14
5 VIZIJA IN STRATEŠKI CILJI	15
5.1 Vizija.....	15
5.2 Strateški cilji in kazalniki	15
5.3 Ukrepi za izvedbo ciljev strategije	21
5.3.1 Prednostne naloge - prioritete	23
5.4 Relacije med organizacijami v športu v državi in širše	25
5.5 Relacije med organizacijami v športu v lokalni skupnosti.....	26
5.6 Odgovornost deležnikov.....	26
Sklep	28
6 VIRI	29
6.1 Zakonodaja in druge podlage s področja športa in povezana s športom .	29
6.2 Povezave z drugimi strategijami občine	29
6.3 Druge podlage.....	29

1 UVOD

Dokument v nadaljevanju obravnava relativno obsežno obdobje razvoja športa v našem lokalnem okolju, saj je v prvem delu prikaz analize razvoja športa v preteklih 14-ih letih (od leta 2000 do 2013), v drugem, ključnem, delu pa prihodnje 10 letno obdobje (od leta 2014 do 2023), kar predstavlja skoraj četrstoletno projekcijo športa (24 let) v našem okolju.

V športu¹ smo ves čas pred zahtevno dilemo, saj je težko opredeliti naš proizvod, večkrat pa se tudi dogaja, da ga je težko izmeriti. Šport je specifična dejavnost, kjer se kot proizvod pojavlja tekma, tekmovalni rezultat, nivo tekmovanja, konkurenčnost oz. število aktivnih (tekmovalcev ali ekip) in pasivnih udeležencev (gledalcev) v športu, na drugi strani pa je merilo uspešnosti dosežen izzid tekme, uvrstitev v višji nivo tekmovanja in čim višje število udeležencev športnih prireditev ipd.

Kakor koli že, šport je dejavnost, s katero se ukvarja veliko število ljudi v organiziranih in neorganiziranih oblikah. Hkrati je šport sredstvo oziroma dejavnost, ki se pojavlja tudi v mejnih področjih: splošna gibalna vadba v vrtcih, športna vzgoja v šolskem sistemu, prvine športa v zdravstvu. Športni programi in objekti postajajo vse bolj nepogrešljivi in iskani sestavni deli turistične ponudbe. Naša ciljna skupina bi v prvi vrsti morala biti populacija, ki se s športom še ne ukvarja ob upoštevanju dejstva, da pa je potrebno posvečati veliko pozornosti tudi populaciji, ki se s športom že ukvarja in sicer v smislu širjenja dejavnosti, pridobivanja članstva, bogatenja vsebinske ponudbe izvajalskih programov in zagotavljanja osnovnih pogojev za vzdrževanje že obstoječega stanja. V primeru, da šport ne bi imel deležnikov, ne bi bilo materialnih učinkov športa. Šport se ne bi mogel ponujati kot storitev za aktivne udeležence, ne kot storitev za gledalce, športa ne bi bilo v turizmu in ne bi bilo športne industrije.

Vsekakor ne moremo mimo dejstva, da šport postaja tudi izredno pomemben element v tržnem gospodarstvu vsake dežele – obstaja in razvija se široka paleta izdelovalcev športne opreme, obutve, oblačil, reklamiranje blagovnih znamk in proizvodov, skratka smo v obdobju tržnega gospodarstva, kjer si ustrezno mesto utira tudi šport s svojimi »izdelki« – vrhunskimi in profesionalnimi športniki, saj so šport in športniki odlični promotorji države.

Človeški rod živi informacijsko dobo, je v obdobju razvoja, ko robotizacija in mehanizacija vse bolj razbremenjujeta človeka, posledično ostaja ljudem več prostega časa in prenekateri se odločijo, da ga zapolnijo s telesno aktivnostjo bodisi v potrebi za zdravjem kot kurativo ali v potrebi ohranjanja telesne in duševne vzdržljivost, kar je v današnjih turbulentnih časih izrednega pomena.

Odgovornost je v tej točki nedeljiva, zato zahteva sodelovanje vseh deležnikov: posameznikov, družine, vrtca, šol, društev, športnih združenj, občine in države. Lepi dosežki prleških športnikov in veliko število vključenega prebivalstva v šport, pa je poleg lokalnega ponosa opredelila tudi odgovornost za nadaljnji razvoj športa na našem območju. Nova strategija je dolgoročnega pomena, saj bo veljala za obdobje 10 let. V tem obdobju bomo z upoštevanjem strateških ciljev izvajali ukrepe, s katerimi bomo

¹ Kaj je šport? Svet Evrope je v Evropski listini o športu leta 1992 (Rodos: Svet Evrope) šport opredelil kot vse s strani športne stroke dogovorno opredeljene oblike gibalne dejavnosti, ki so z neorganiziranim ali organiziranim ukvarjanjem usmerjene k izražanju ali izboljševanju telesne pripravljenosti, k duševnemu blagostanju in k oblikovanju družbenih odnosov ter doseganju rezultatov na različnih ravneh tekmovanj.

poskušali zagotoviti izvajanje in razvoj poslanstva, vizije in vrednot, športa mladih, tekmovalnega rezultata, športne rekreacije in poslovne odličnosti.

Skupaj s članicami športne zveze, športniki, športnimi delavci in prostovoljci ter javnim zavodom bomo poskušali ustvarjati čim boljše pogoje za razvoj športa. Ob tem bo izrednega pomena tudi vloga lokalne skupnosti, brez pomoči katere se šport ne bo mogel razviti tako, kot bi se sicer lahko.

1.1 Metodološka izhodišča

Ena bistvenih prvin uspešnosti v vsaki dejavnosti je načrtovanje strategije dejavnosti, oziroma načrtovanje ciljev in spremljanje njihovih uresničitvev. V procesu strateškega načrtovanja moramo odgovoriti na tri temeljna strateška vprašanja: »Zakaj organizacija obstaja v nekem okolju in kaj je torej njen osnovni namen oziroma poslanstvo?«, »Kaj mora organizacija narediti, da bi čim boljše uresničevala svoj namen, torej kaj je njena vizija in kaj so strateški cilji?« in »Kako bo vizijo in strateške cilje uveljavila in uresničila poslanstvo organizacije?« (Kolar, 2012, str. 1).

Celoten proces je razdeljen na pripravo strateškega načrta in izvedbo ter spremljanje izvajanja strateškega načrta. V pripravo strateškega načrta tako štejemo opredelitev poslanstva (namena), vrednot, strateško analizo (aktualno stanje), določitev vizije in strateških ciljev s kazalniki ter ukrepe za izvedbo načrtovanih strategij. Vsekakor se je potrebno zavedati, da bo prihodnost lahko prinesla tudi nekatere spremembe, ki jih ob pripravi tega dokumenta ni možno predvideti, zato je potrebo ob nenehnem spremljanju izvajanja skrbeti tudi za morebitne popravke oziroma dopolnitve strategije.

Strateško obdobje, določeno s tem dokumentom, je desetletno obdobje, ki sovpada s strateškim obdobjem temeljnih strateških dokumentov razvoja športa v Republiki Sloveniji »Predlog Nacionalnega programa športa v Republiki Sloveniji 2014 – 2023« in "Strategija OKS-ZŠZ 2014-2023", iz katerih tudi izhajajo temeljne priložnosti in nevarnosti bodočega razvoja športa v lokalnem okolju.

Dokument se zaključuje na ravni ukrepov oz. strategij in s preglednicama relacij med organizacijami v športu v mednarodnem in lokalnem okolju ter s preglednico odgovornih deležnikov za izvedbo strategije, zato je za njegovo uveljavljanje poglobljenega pomena priprava vsakoletnih izvedbenih dokumentov, ki jih predstavljajo:

- letni delovni načrti - programi dela, ki morajo povzemati, glede na terminske (časovne) in stroškovne opredelitve, uveljavitev projektov in aktivnosti zapisanih v tem dokumentu in
- letna poročila o delu športne zveze ter javnega zavoda, ki pa morajo služiti, kot temeljni dokument spremljanja izvajanja strateškega načrta.

To je naloga vodstva športne zveze in javnega zavoda (strokovne službe), ki mora biti izvedena in potrjena na predsedstvu ŠZ ter Svetu ŠIM-a po sprejetju strategije na Skupščini ŠZ Ljutomer in končnem sprejemu na Občinskem svetu lokalne skupnosti.

2 POSLANSTVO

S strategijo razvoja športa organizirana civilna športna sfera in lokalna skupnost želita postaviti trdne temelje za nadaljnji razvoj športa na našem območju za obdobje prihodnjih 10-ih let. Dokument hkrati izraža tudi javni interes v športu, ki ga bodo udeleževali izvajalci letnega programa športa in sicer športna društva, športna zveza, javni

zavod ŠIM, vrtci, šole, lokalne skupnosti in ostali zainteresirani, z jasnim ciljem - s športom soustvariti optimalne pogoje za zdrav življenjski slog prebivalcev.

2.1 Športna zveza

Športna zveza Ljutomer je bila ustanovljena leta 1962 in je prostovoljno, samostojno, nepridobitno združenje športnih društev, ki na območju občin Ljutomer in Veržej delujejo na področju športa ali so kako drugače povezana s tem področjem. Namen zveze je udeleževanje interesov svojih članic, javnega interesa v lokalni skupnosti, opredeljenega z letnim programom športa.

Poslanstvo športne zveze se odraža, ob sodelovanju s športnimi društvi in lokalnimi skupnostmi, pri oblikovanju in izvajanju naslednjih segmentov športa: športna vzgoja otrok in mladine; športna vzgoja otrok in mladine, usmerjenih v kakovostni in vrhunski šport; športna vzgoja otrok in mladine s posebnimi potrebami (z motnjami v razvoju); športna dejavnost študentov; kakovostni šport; vrhunski šport; športna rekreacija; šport invalidov; šolanje in izpopolnjevanje strokovnih kadrov; izgradnja in vzdrževanje javnih športnih objektov; informatika v športu; založniška dejavnost in propagandna dejavnost.

Je krovna organizacija športa v lokalni skupnosti (trenutno povezuje 54 športnih društev), kar udeležanja skozi

- Skrb za razvoj osnovnih organizacij športa - športnih društev
- Usklajevanje pogojev za razvoj športa na lokalnem nivoju
- Partnerstvo lokalni skupnosti pri usklajevanju lokalne športne politike
- Povezovanje različnih strok (mladina, otroško varstvo, šolstvo, zdravstvo, kultura, turizem...)
- Razvoj lokalnih tekmovalnih sistemov
- Skrb za spoštovanje strpnosti in fair playa v vseh pojavnih oblikah športa
- Promocijo prostovoljstva
- Vključenost v krovne državne organizacije.

2.2 Javni zavod za šport, izobraževanje odraslih in mladino Ljutomer

Javni zavod ŠIM Ljutomer (Agencija za šport) je bil ustanovljen 15.2.1995 (datum vpisa v sodni register) na podlagi Zakona o zavodih. Začetek delovanja zavoda pa je 1.5.1995, ko je začel z izvajanjem

1. programov športa - izvajanje nacionalnega programa športa - športne prireditve, delovanje športnih društev, gradnja, vzdrževanje in upravljanje športnih objektov;

od leta 2005 (dodatne vsebine in preimenovanje v ŠIM Ljutomer) pa še izvajanja

2. programov izobraževanja odraslih - izvajanje nacionalnega programa izobraževanja odraslih; spodbujanje in omogočanje čim večjemu številu prebivalcev k vključevanju v vseživljenjsko učenje - javno veljavni izobraževalni programi, tečaji in seminarji,
3. programov mladine - prireditve za mlade (srečanja, usposabljanja, delavnice...) in delovanje mladinskih organizacij in
4. izvajanje ostalih programov - javni zavod lahko zagotavlja oziroma opravlja dejavnost javne službe tudi za potrebe drugih občin.

3 VREDNOTE

Športna zveza in javni zavod ŠIM nameravata tudi v prihodnje nenehno spodbujati vse deležnike k udeležanju naslednjih vrednot:

- Inovativnost - nenehno spremljanje aktualnih dogajanj in pridobivanje informacij o trendih v športu, vseživljenjskem učenju, pri delu z mladimi in v sorodnih ter mejnih dejavnostih kot so otroško varstvo, šolstvo, zdravstvo, zaposlovanje ipd.
- Fleksibilnost - prilagoditev dejavnosti glede na čas, prostor in potrebe, odzivnost.
- Partnerstvo - sodelovanje z organizacijami za hitrejše in boljše delovanje, sinergija.
- Preventivno razmišljanje in delovanje.
- Medsebojno spoštovanje.
- Svoboda pri delu.
- Napaka oziroma odstopanje je vir za dodatno izobraževanje in izboljševanje.
- Znanje - izobražen in motiviran posameznik je osnova za dobro delo, najbolje se obrestuje naložba v znanje.
- Medsebojna pomoč sodelavcem in uporabnikom storitev.
- Ne dominantnost do zainteresirane javnosti, ne podrejenost do plačnika storitev.

4 ANALIZA STANJA

Podlaga za analizo in oceno stanja je v dokumentu Strategija razvoja športa z vidika Agencije za šport in Športne zveze Ljutomer. Dokument je bil obravnavan in sprejet na 3. seji Skupščine Športne zveze Ljutomer dne 10.2.2000 in na 13. seji Občinskega sveta Občine Ljutomer dne 17.4.2000. V letu 2009 je bil dokument dopolnjen na 46. seji Skupščine Športne zveze Ljutomer dne 26.3.2009 in na 20. seji Občinskega sveta Občine Ljutomer dne 11.05.2009.

Analiza kratkoročnih in dolgoročnih strateških razvojnih usmeritev športa v nadaljevanju je namenjena ugotavljanju končnega stanja, kako daleč smo prišli na zastavljeni poti v obdobju od leta 2000 do 2013.

4.1 Športne panoge v lokalni skupnosti

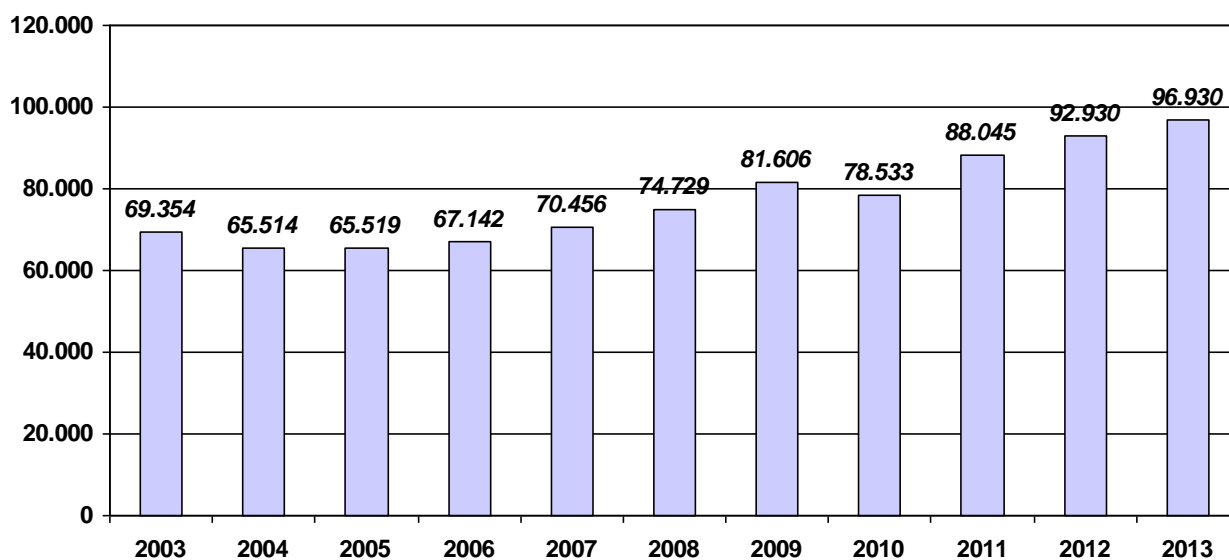
Po podatkih iz letnega programa športa za leto 2013 se v občini s športom ukvarja 3.800 občanov ali 30 % prebivalcev občine, ki so razporejeni v 23-ih individualnih in šahu ter 6-ih kolektivnih športnih panogah, skupaj torej v 30-ih športnih panogah.

št.	INDIVIDUALNE-posamezne	Tek sist.	št.	KOLEKTIVNE-moštvne	Tek. Sist.
1	badminton	DP	1	mali nogomet	OL
2	balonarstvo	/	2	odbojka – ženske	III.DL
3	boks	DP	3	nogomet - člani in mladi	I.,II.+III. SNL
4	judo	II.DL	4	košarka-člani+mladi	I.+II.DL
5	karate	DP	5	odbojka na mivki	/
6	kasaštvo	DP	6	rugby in touch rugby	/

7	lokostrelstvo	DP	<p>Športna rekreacija: upokojenci, ženske, osteoporoza, diabetiki, invalidi, paraplegiki</p> <p>Legenda:</p> <p>DP - državno prvenstvo DL - državna liga OL - občinska liga / - niso vključeni v tekmovalni sistem</p>
8	modelarstvo	/	
9	motorno zmajarstvo	/	
10	namizni tenis	II.DL	
11	rokoborba	/	
12	sambo –borila veččina	DP	
13	strelstvo (ZP in MK)	I.DL	
14	pikado	I.DL	
15	planinstvo	/	
16	ples	DP	
17	športni ribolov	/	
18	rafting	/	
19	športno plezanje	/	
20	taborništvo	/	
21	tenis	OL	
22	tek	pokal	
23	twirling	DP	
OSTALE PONAOGGE			
1	Šah	DP	

- BADMINTON - So organizatorji tekmovalnj SLO rang lestvice z do 50 udeleženci.
- BOKS - tekmujejo z mlajšimi selekcijami vse do naslova državnega prvaka.
- JUDO – tekmujejo z mlajšimi selekcijami vse do naslova državnega prvaka. S člansko ekipo tekmujejo v II. DL. So organizatorji tekmovalnj – tudi do 400 udeležencev
- KARATE – enako
- NAMIZNI TENIS – tekmujejo rekreativno in tudi v ligaškem sistemu. So organizatorji tekmovalnj s 100 do 200 udeleženci.
- SAMBO – kombinacija rokoborbe in juda. Tekmujejo z vsemi selekcijami vse do naslova državnega prvaka.
- STRELSTVO – tekmujejo v 1. DL s člani in v II. DL z mladinci. V Pomurju imajo prenosno strelišče, ki ga postavijo v športni dvorani. Na tak način postavijo med 20 in 30 strelskimi mesti.
- NOGOMET – zelo močan podmladek. Člani tekmujejo v II. (Veržej) in III. DL (Ljutomer), mlajše selekcije pa v tekmovalnih sistemih NZS. So organizatorji turnirjev mlajših selekcij.
- MALI NOGOMET – Izvajamo zimsko ligo za člane in veterane, ki se je v povprečju udeleži 18 ekip.
- ODBOJKA – Ženska ekipa v III. DL. V okviru OZS tekmujejo tudi z vsemi mlajšimi selekcijami (kadetinje, mlajše in starejše deklice). Najmlajše tekmujejo v mali in mini odbojki.
- KOŠARKA – košarkarsko društvo in sekcija pri TVD Partizanu Ljutomer. Člani sodelujejo s termi ekipami v pomurski ligi. Pri TVD Partizanu pa veliko delajo s starejšimi učenci in kadeti, ki so tudi vključeni v tekmovalni sistem Košarkarske zveze Slovenije.
- TWIRLING - tekmujejo z mlajšimi selekcijami vse do naslova državnega prvaka. V letu 2012 so bili organizatorji državnega prvenstva.
- REKREACIJA – naši občani v športnih dvoranah pri OŠ I. Cankarja in v ŠIC-u letno rabijo preko 600 ur vadbenega prostora za različne športne aktivnosti.

4.2 Javna sredstva za izvajanje LPŠ v lokalni skupnosti



Iz preglednice sofinanciranja LPŠ v Občini Ljutomer je razvidno, da se pojavljajo nihanja. Od leta 2006 – 2009 je opazen trend višanja sredstev, v letu 2010 upad, nato pa do leta 2013 ponovno rast. Vsekakor je pri čedalje višjem številu izvajalcev LPŠ in s tem z dodatno ponudbo potrebno še naprej stremeti za povečevanjem deleža javnih sredstev, če želimo ohraniti nadaljnji razvoj športa in športne ponudbe v lokalni sredini.

4.4 Analiza kratkoročnih usmeritev

USMERITVE	STANJE 2013
<ul style="list-style-type: none"> ➤ povečevanje števila športnih društev in aktivnih članov. Posledično to pomeni večjo ponudbo športnih programov oziroma večje število športno aktivnih prebivalcev, njihovo športno ozaveščenost ter pripadnost posameznika športu. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 54 članic, od tega 50 iz občine Ljutomer 4 pa iz občine Veržej (leta 2003 je bilo 38 športnih društev)
<ul style="list-style-type: none"> ➤ še več pozornosti nameniti športu žensk, otrok in mladine ter starostnikov. Nujno je zagotoviti ugodnejše sofinanciranje teh programov iz javnih sredstev, predvsem za tiste ki tega ne zmorejo. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ V ŠZ smo včlanili Društvo upokojencev Ljutomer. Za ženske smo prilagodili športno rekreativne igre, kjer je pogoj, da lahko nastopajo mešane ekipe po spolu in da je v ekipi lahko več žensk kot moških, ne pa tudi obratno. Enako v poletni ligi odbojke na mivki. Nove športne panoge: ples, twirling, športno plezanje, aerobika, zumba, step aerobika
<ul style="list-style-type: none"> ➤ z različnimi propagandnimi akcijami s privdihom športa vzpodbuditi k ukvarjanju s športno dejavnostjo čim več otrok in mladine. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Uvedba športno-rekreativnih iger, poletne olimpiade, kontinuirane razglasitve najboljših športnikov in športnic. Uvedba poletnih ŠRI na letnem kopališču
<ul style="list-style-type: none"> ➤ posodabljanje športne infrastrukture – odprta športna igrišča in pokriti objekti pri šolah. Prav tako še naprej namenjati pozornost tudi odprtim športnim površinam, ki so dostopne vsem občanom in občankam. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Kontinuirna skrb za urejenost javne športne infrastrukture, žal še vedno pretežno skozi sistem javnih del.
<ul style="list-style-type: none"> ➤ vpeljevanje realne amortizacije (približevanje zakonsko določeni amortizacijski stopnji) in učinkovito upravljanje s športnimi objekti. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Sofinanciranje vzdrževanja športnih objektov, ki so v lasti in ali upravljanju športnih društev, s strani lokalne skupnosti. Sofinanciranje je minimalno.
<ul style="list-style-type: none"> ➤ povečati število trajnih športno-rekreativnih prireditev, kar v bistvu predstavlja nadgradnjo celotne športne aktivnosti športnega društva in ne nazadnje tudi lokalne skupnosti. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Uvedba zimske nogometne lige za člane in veterane, poletne športno-rekreativne igre, tečajev tenisa in plavanja, kostanjev tek za najmlajše, sejemski (taborski) tek in pohod, cicibanijada-mini olimpijada za predšolske otroke. Uvedeni tečaji športnega plezanja, novoletni turnirji v namiznem tenisu, odbojki in badmintonu.
<ul style="list-style-type: none"> ➤ na področju športa invalidov je nujno vzdrževati obstoječe stanje in podpirati njihove aktivnosti, ki so vezane na člane iz naše občine. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Dobro sodelovanje z Društvom paraplegikov Prekmurja in Prlekije, kjer so aktivni tudi člani iz območja naše lokalne skupnosti. Dobro sodelovanje je postala praksa. Dodatno še sodelovanje z društvu osteoporoze, diabetikov in invalidov.
<ul style="list-style-type: none"> ➤ omogočiti (sofinancirati) delovanje kakovostnega in vrhunškega športa v občini. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Posluh podjetij je še vedno nizek. Zaradi krize vse težje do sponzorskega denarja za šport.
<ul style="list-style-type: none"> ➤ dograjevanje sistema sofinanciranja letnih programov športa na podlagi Meril za izvajanje letnih programov športa v občini. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Spremenjen Pravilnik o sofinanciranju LPŠ v letih 2007, 2009 in 2013. Pravilnik o sofinanciranju LPŠ se nadgrajuje

<p>➤ uveljavljanje statusnih pravic športnikov na področju štipendiranja, izobraževanja, zdravstvenega varstva, stanovanjskih problemov, služenja vojaškega roka in zaposlovanja.</p>	<p>➤ Šole imajo na našo pobudo izdelane Pravilnike o prilagajanju šolskih obveznosti za učence/ke, ki imajo status športnika. Mladi lahko uveljavljajo prilagajanje šolskih obveznosti.</p>
<p>➤ medije v večji meri seznanjati z dosežki in prireditvami ter akcijami, ki so vezane na šport otrok in mladine ter športne rekreacije.</p>	<p>➤ Z dosežki društev in SZ sproti seznanjamo Radio Maxi, Murski val, časopise Večer, Vestnik in Pomurski šport. Poleg navedenega smo 3x obnovili domačo spletno stran (mesečno jo obiše 1.000 interesentov)</p>
<p>➤ pri novogradnjah športnih objektov je nujno upoštevanje dejstva, da ti morajo biti dostopni vsem kategorijam občanov in občank. Objekti za kakovostni in vrhunski šport pa morajo nujno slediti stalnemu razvoju posameznih športnih panog.</p>	<p>➤ Predstavniki SZ so vključeni v gradbene odbore novogradenj športne infrastrukture (letno kopališče, ŠIC pri Gimnaziji). Vključeni smo bili tudi pri nastajanju projektov celovite ureditve ŠRC v Ljutomeru in v zadnjem času pri zunanjih igriščih pri ŠIC-u.</p>
<p>➤ uporaba narave kot največjega vadbenega prostora ali športne površine, ob upoštevanju vseh veljavnih predpisov, ki jih je naša država v procesu tranzicije sprejela (v prejšnji družbeni ureditvi so zemljišča bila družbena lastnina, v današnjem času pa je vse več privatne lastnine, s čemer je marsikje tudi omejeno prosto gibanje).</p>	<p>➤ Sejemski, od leta 2008 taborski tek in pohod od Ljutomera do Cezanjevec. V Pravilnik o sofinanciranju LPŠ je vneseno določilo glede sofinanciranja športnih prireditev. Nadaljujemo s tekom in pohodom v avgustu (18 let).</p>
<p>➤ vzpodbujanje strokovnega izobraževanja, usposabljanja in spopolnjevanja volonterskih (amaterskih) strokovnih delavcev v športnih društvih tako med strokovnjaki (vaditelji, trenerji), kakor tudi med aktivnimi člani (igralci), čeprav so zahteve po strokovnosti vse večje.</p>	<p>➤ V Pravilnik o sofinanciranju LPŠ je vneseno določilo glede sofinanciranja izobraževanja, usposabljanja in spopolnjevanja strokovnih delavcev v športu.</p>

4.5 Analiza dolgoročnih usmeritev

USMERITVE	STANJE 2013
<p>➤ povečevanje športno aktivnih prebivalcev</p>	<p>➤ v Občini Ljutomer je športno aktivnih 30 % občank in občanov (preko 3.800 posameznikov)</p>
<p>➤ povečanje deleža javnih financ iz zdajšnjih 2% na republiško poprečje 3,58% znotraj občinskega proračuna ter doseči stabilno sofinanciranje</p>	<p>➤ to ni v naši domeni, si pa vsako leto prizadevamo za dvig deleža znotraj občinskega proračuna za letni program športa odvisno od vsakoletnega proračuna – ni systemske rešitve.</p>
<p>➤ ozaveščanje posameznika, da tudi s športno dejavnostjo skrbi za svoje zdravje</p>	<p>➤ s trajnimi športnimi prireditvami, objavljanje prispevkov in reportaž s športnih prireditev.</p>
<p>➤ rast športne kulture občanov in občank</p>	<p>➤ veliko ljudi kolesari, hodi, teče, plava</p>
<p>➤ razvoj športne stroke in sistema organiziranosti športa v občini</p>	<p>➤ Šport je v lokalni skupnosti izgubil svojo samostojno organiziranost v letu 2005, ko je k novemu zavodu ŠIM bilo dodano izobraževanje odraslih in dejavnost mladine, vendar</p>

	kljub temu še deluje naprej, čeprav z minimalnimi kadri. Vse več je tudi poudarka na vzdrževanju in upravljanju športne infrastrukture: od leta 1991 športna dvorana pri OŠ I. Cankarja, od leta 2008 pa letno kopališče. V letu 2010 je začela obratovati športna dvorana ŠIC Ljutomer, katere upravljalca je postal zavod, v letu 2012 pa še s športnim stadionom in teniški igrišči.
➤ medijska podpora vsem pojavnim oblikam športa (šport otrok in mladine, kakovostni in vrhunski šport, športna rekreacija, šport invalidov, šport starostnikov)	➤ Medijska podpora je občutna s strani Radia Maxi, Murskega vala in tudi časopisa Vestnik. Nadaljuje se utečena medijska podpora
➤ skrb za modernizacijo in vzdrževanje športnih objektov – gradnja športne dvorane pri Gimnaziji F.M. v Ljutomeru.	➤ Obnovljeno in dograjeno je letno kopališče, urejeno je pomožno igrišče in namakalni sistem na nogometnem stadionu, izgradnja športne dvorane – športno izobraževalnega centra pri gimnaziji v letu 2009 Ljutomer. Ni več zunanjih igrišč za košarko in roket/mali nogomet. ➤ V občini Veržej zgrajene tribune na nogometnem igrišču, igrišče z umetno travo pri OŠ Veržej, obnovljena in zgrajena so bila zunanja igrišča v Bunčanih in Banovcih.

4.6 Analiza in dopolnitve strateških usmeritev 2008 - 2010

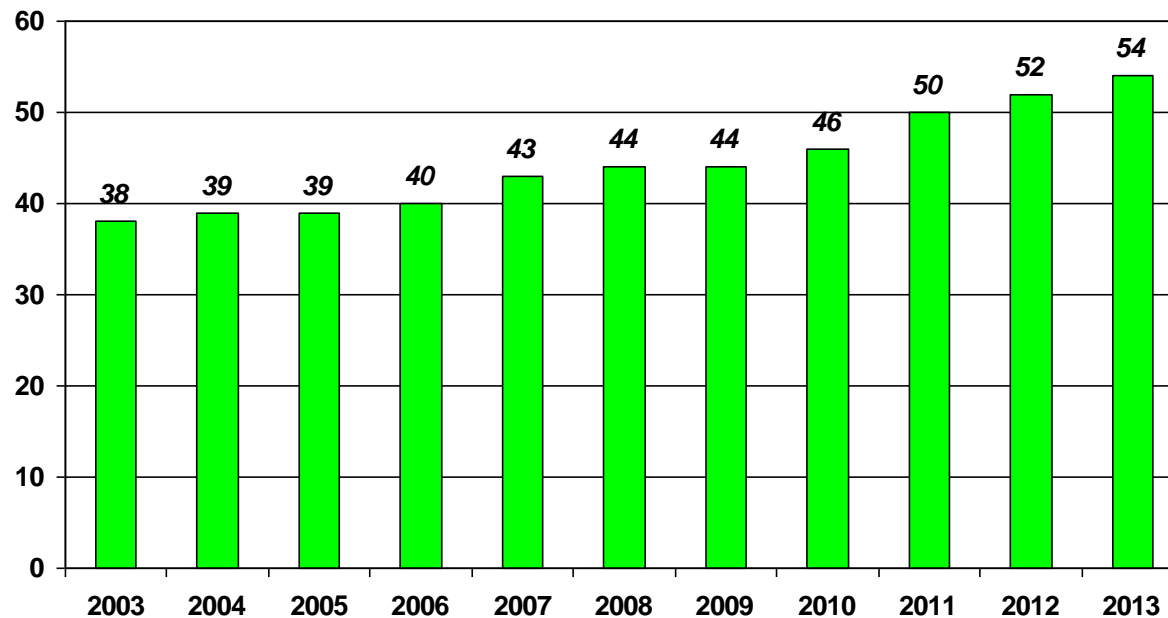
Analiza kratkoročnih in dolgoročnih usmeritev je pokazala, da smo postavljene cilje v glavnem dosegli. Zato smo pristopili k oblikovanju dopolnitev strateško razvojnih smernic do izteka načrtovanega obdobja, saj šport mora imeti postavljene cilje, da se lahko razvija naprej. V letu 2009 so bile sprejete naslednje dopolnitve strategije:

USMERITVE	STANJE 2013
- Vzdrževanje doseženega nivoja razvoja športa v lokalni skupnosti	- kljub krizi v zadnjih letih je šport bil deležen podpore lokalne skupnosti
- Povečanje poudarka na kakovosti delovanja vseh izvajalcev letnega programa športa.	- športna zveza je v letu 2008 vzpostavila sistem vodenja kakovosti za NVO kot prva v Sloveniji, ki ga je v letu 2010 nadgradila z mednarodnim standardom kakovosti ISO 9001 - ŠIM Ljutomer ima vzpostavljen in vzdrževan mednarodni standard kakovosti ISO 9001
- sodelovanje s krovno športno organizacijo v državi	- od leta 1994 imamo predstavnika v Skupščini OKS-ZŠZ (pomurska regija)

	<ul style="list-style-type: none"> - od leta 2002 imamo člana IO OKS-ZŠZ - od leta 2005 imamo člana Strkovnega sveta za šport pri Vladi RS - od leta 2010 imamo podpredsednika OKS-ZŠZ
<ul style="list-style-type: none"> - pri vsakoletnem določanju globala sredstev namenjenih za izvajanje vsebin letnega programa športa je potrebno najprej slediti vsebini, ki se bo izvajala, šele nato pa finančnim navodilom načrtovanja javnih sredstev – skratka odprava „enostavnega“ indeksiranja sredstev za LPŠ. 	<ul style="list-style-type: none"> - žal se težko dogovarjamo, saj nimamo zadostnih zakonskih podlag
<ul style="list-style-type: none"> - nadgrajevanje vpeljanih in že tradicionalnih športnih prireditev in tekmovalnih sistemov: občinske in medobčinske lige v malem nogometu, namiznem tenisu, odbojki na mivki; zimske in poletne športno rekreativne igre; razglasitev športnice in športnika leta 	<ul style="list-style-type: none"> - vse navedene akcije potekajo v zapisani obliki in obsegu
<p>Članske ekipe:</p> <ul style="list-style-type: none"> - v moštvenih – ekipnih športnih panogah: po 1 ekipa v I. (mali nogomet), II. (mali nogomet in ali odbojka) in III. državni ligi (odbojka in ali nogomet); 	<ul style="list-style-type: none"> - nogomet in ženska odbojka v III. državni ligi; nimamo predstavnikov v I. in II. državni ligi
<ul style="list-style-type: none"> - v posameznih – individualnih športnih panogah: po 1 ekipa v I. (strelstvo), II. (judo in ali namizni tenis). 	<ul style="list-style-type: none"> - strelstvo in pikado v I. državni ligi, judo in namizni tenis v II. državni ligi
<p>Mlajše selekcije:</p> <ul style="list-style-type: none"> - v moštvenih – ekipnih športnih panogah: po 1 ekipa v I. (nogomet in ali odbojka in ali košarka) in II. državni mladinski ligi (nogomet in ali odbojka in ali košarka); 	<ul style="list-style-type: none"> - kadetinje in starejše učenke v I. odbojkerski ligi, ekipa U-10 in U-14 v I. košarkarski ligi; ekipa U-16 v II. košarkarski ligi. Mladi nogometaši vključeni v sistem Rad igram nogomet, ki pa nima ligaškega sistema.
<ul style="list-style-type: none"> - v posameznih – individualnih športnih panogah: po 1 ekipa v I. (strelstvo in ali judo), II. (strelstvo in ali judo in ali namizni tenis). 	<ul style="list-style-type: none"> - Pikado v II. ligi.
<p>Šolski šport:</p> <ul style="list-style-type: none"> - letno organizirati in izvesti 30 šolskih športnih tekmovanj v izbranih moštvenih in posamičnih športnih panogah 	<ul style="list-style-type: none"> - V popvprečju je bilo letno izvedenih 32 tekmovanj s preko 1.600 udeleženci
<ul style="list-style-type: none"> - uvrstitev vsaj ene šolske ekipe v državni polfinale ali finale šolskih športnih tekmovanj 	<ul style="list-style-type: none"> - šolske ekipe so bile zelo uspešne na državnih finalih v osmih panogah (v badmintonu, odbojki na mivki, malem nogometu za učence in učenke, streljanju z ZP, namiznem tenisu, lokostrelstvu, judu in atletiki). Razen v nogometu, odbojki na mivki in atletiki so posamezniki postali tudi državni šolski prvaki.
<ul style="list-style-type: none"> - izvajanje programov Zlati sonček in Krpan 	<ul style="list-style-type: none"> - Zlati sonček se izvaja, manj interesa je v programu Krpan (višji razredi OŠ)

Strokovno delo v športu - letno izobraziti oziroma usposobiti vsaj po enega strokovnega delavca 1. 2. in 3. stopnje	Izvedeno v različnih športnih panogah, največ nogomet
Športna infrastruktura - Začetek obratovanja Športno-izobraževalnega centra pri Gimnaziji F.M. Ljutomer	- 1. januar 2010 - upravljaec ŠIM
- Ureditev namenskega prostora za rolkarje – skate park	- težave pri dokončni izbiri lokacije
- Celovita ureditev Športno-rekreacijskega centra Ljutomer	- obnova garderob na športnem stadionu in postavitve ograje okrog igrišč
- Obnova športnega poda v športni dvorani pri OŠ I. Cankarja Ljutomer	- ni bilo izvedeno
- Obnova strelišča za zračno puško SD Mesto Ljutomer	- strelci so se po 1.1.2010 preselili v novozgrajeni ŠIC
- Celovita rešitev upravljanja z javnimi športnimi objekti.	- 2012 je ŠIM postal upravljaec s športnim stadionom in teniškiimi igrišči

4.7 Število športnih društev včlanjenih v ŠZ Ljutomer



Zaključna ocena analize

Na podlagi analize kratkoročnih in dolgoročnih usmeritev ter dopolnitev v letu 2009, lahko ocenimo, da smo postavljene cilje v obdobju 2000 - 2013 v glavnem dosegli. V obravnavanem obdobju je bil dan velik poudarek kakovosti poslovanja krovnih organizacij športa v lokalni skupnosti (ŠIM in športna zveza), kar bo v prihodnje služilo kot primer dobre prakse ostalim izvajalcem letnega programa športa v našem okolju. Pri načrtovanju strategije razvoja športa za naslednje 10-letno obdobje nam bo kot osnova služil novi Nacionalni program športa v RS in Strategija OKS ZŠZ (oba dokumenta sta naravnana na obdobje 2014-2023), tradicija kraja in športnih panog ter hotenja naših ljudi, ki se ukvarjajo s športom.

5 VIZIJA IN STRATEŠKI CILJI

5.1 Vizija

Športna zveza in javni zavod ŠIM nameravata tudi v prihodnje nenehno slediti smernicam na področju dejavnosti zveze in zavoda ter se prilagajati novostim in zahtevam trga. V zvezi in zavodu želimo prispevati tudi k nadaljnjemu uspešnemu razvoju in prodoru z izvajanjem programov športa v Sloveniji, pa tudi v mednarodnem prostoru.

Osnovne usmeritve zveze in zavoda so v razvijanju in trženju lastnih storitev, ki uporabnikom omogočajo hitro in učinkovito vključevanje v izvajanje zasnovanih projektov. Zveza in zavod bosta tudi v prihodnje poglobljala tehnološko, vsebinsko in poslovno znanje ter se še naprej učila od koristnikov storitev, saj nameravamo v svoji tržni niši ostati voditelj in svetovalec ter trgu ponuditi kakovostne storitve za masovno uporabnost, nadzorovano širiti tržišča in tržne niše.

Odnos športne zveze in zavoda do uporabnikov storitev bo temeljil na preglednosti in dolgoročnosti medsebojnega sodelovanja, ki uporabnikom zagotavlja stalno posodabljanje ponudbe v skladu z njihovimi novimi potrebami in novimi tehnologijami.

Pri doseganju dolgoročnih ciljev bomo dali velik pomen zaposlenim, njihovemu usposabljanju ter pridobivanju izkušenj, ki so pomembne pri snovanju novih in posodabljanju obstoječih storitev.

S kakovostjo storitev hočemo zadovoljiti uporabnike, s prijaznim delovnim okoljem zaposlene, z rastjo obsega poslovanja pa članice zveze in koristnike storitev zavoda.

Ponosni smo na dosežke preteklosti in motivirani z izzivi prihodnosti.

5.2 Strateški cilji in kazalniki

TEMELJNI CILJI:

1. skladen razvoj športa in športnih panog v lokalnem okolju
2. vzdrževanje doseženega nivoja financiranja športa v lokalni skupnosti,
3. povečati delež športno aktivnih v lokalni skupnosti,
4. smiselno povečati število športnih društev oziroma izvajalcev LPŠ,
5. povečati število strokovnih delavcev v športu,
6. obdržati število ekip in športnikov v tekmovalnih sistemih,
7. obdržati in nadgrajevati nivo novogradenj, obnov, vzdrževanja in upravljanja športnih objektov,
8. povečati prepoznavnost športa v lokalnem in širšem okolju,
9. umestiti bogato športno dediščino v lokalnem okolju in
10. podpiranje vseh aktivnosti, ki doprinesejo k trajnostnim vidikom razvoja športa.

1. Krepitev vloge civilne športne sfere

S strategijo razvoja športa na lokalni ravni še posebej želimo doseči krepitev vloge civilne športne sfere v lokalni skupnosti, saj so športna društva in zveza društev tiste organizacije, ki dajejo športu vsebino in brez njih športa ne bi bilo.

Kazalniki:

- število vključenih posameznikov in civilnih organizacij v procese odločanja (Komisija LPŠ, Občinski svet, svet zavoda...),
- število javnih pooblastil za športno zvezo,
- število srečanj z nosilci javnih funkcij,
- število aktivnih vključitev v civilni dialog pri postopku usklajevanja in sprejemanja pravnih aktov in drugih predpisov povezanih s športom.

2. Financiranje športa

Pri vsakoletnem določanju globala sredstev namenjenih za izvajanje vsebin letnega programa športa je potrebno najprej slediti vsebini, ki se bo izvajala, šele nato pa finančnim navodilom načrtovanja javnih sredstev za izvajanje letnega programa športa.

Kazalniki:

- višina sredstev za sofinanciranje programov športa in sicer za športna društva, športno zvezo in javni zavod (javni interes),
- število sprememb in dopolnitev Meril za sofinanciranje letnih programov športa v lokalni skupnosti.

3. Šport otrok in mladine

3.1. Prostočasna športna vzgoja predšolskih in šoloobveznih otrok ter mladine

Zajema otroke in mladino, ki niso vključeni v tekmovalne sisteme nacionalnih panožnih zvez.

Kazalniki:

- število programov za predšolske otroke (kot npr. plavalni tečaji, cicibaniada - mini olimpijada, tek),
- število pripravljenih in izvedenih šolskih športnih tekmovanj na območju upravne enote v izbranih moštvenih in posamičnih športnih panogah,
- uvrstitev vsaj ene šolske ekipe ali posameznika v državni polfinale ali finale šolskih športnih tekmovanj.
- število sodelovanj pri izvajanju športnih aktivnosti za otroke in mladino s posebnimi potrebami,
- število pripravljenih in izvedenih programov med pouka prostimi dnevi.

3.2 Šport otrok in mladine usmerjene v kakovostni in vrhunski šport (U-6 do U18/21):

Kazalniki:

- število občinskih panožnih športnih šol v različnih športnih panogah,
- v moštvenih – ekipnih športnih panogah: po 1 ekipa v I. (nogomet in ali odbojka in ali košarka) in II. državni mladinski ligi (nogomet in ali odbojka in ali košarka),

- v posameznih – individualnih športnih panogah: po 1 ekipa v I. (strelstvo in ali judo in ali namizni tenis),
- število osvojenih medalj na državnih tekmovanjih,
- število osvojenih medalj na mednarodnih tekmovanjih,
- število izvedenih športnih tekmovanj za otroke in mladino s posebnimi potrebami (regijska in državna tekmovanja ter specialna olimpiada),
- vsaj trije kategorizirani športniki mladinskega razreda v skladu s Pogoji, pravili in kriteriji za registriranje in kategoriziranje športnikov v RS Olimpijskega komiteja Slovenije-Združenja športnih zvez.

4. Športna rekreacija - šport za vse

Nadgrajevanje vpeljanih in že tradicionalnih športnih prireditev in tekmovalnih sistemov: občinske in medobčinske lige v malem nogometu, namiznem tenisu, odbojki na mivki; zimske in poletne športno-rekreativne igre s poudarkom na medgeneracijskem sodelovanju skozi šport (družine, šport starostnikov/veterani).

Kazalniki:

- število športnih organizacij, ki izvajajo športno rekreativne programe športa,
- število akcij ozaveščanja pomena športa za zdrav življenjski slog (ozaveščanje posameznika in družin, da tudi s športno dejavnostjo skrbijo za svoje zdravje),
- število aktivnosti (programov, prireditev, akcij) za starostnike/veterane,
- število prireditev in akcij za oživitve gibalnih aktivnosti v delovnem okolju (podjetjih),
- število udeležencev v programih športne rekreacije,
- število športno-rekreativnih prireditev.

5. Šport invalidov

Na področju športa invalidov je nujno vzdrževati obstoječe stanje in podpirati njihove aktivnosti, ki so vezane na člane iz naših občinah, s spodbujanjem integracije invalidov v redne športne programe in aktivnosti.

Kazalnik:

- število nadgrajenih in že tradicionalnih športnih aktivnosti s sofinanciranjem športnih programov,
- število društev, ki se ukvarjajo s športom invalidov, vključenih v športno zvezo in
- višina sofinanciranja športa invalidov.

6. Kakovostni (tekmovalni) šport

Kazalniki (člani/članice):

- v moštvenih – ekipnih športnih panogah: po 1 ekipa v I. (mali nogomet), II. (mali nogomet in ali odbojka) in III. državni ligi (odbojka in ali nogomet);
- v posameznih – individualnih športnih panogah: po 1 ekipa v I. (strelstvo), II. (judo in ali namizni tenis).
- število osvojenih medalj na državnih tekmovanjih,
- število osvojenih medalj na mednarodnih tekmovanjih,
- število trenerjev, zaposlenih v panožnih športnih šolah na nacionalni in/ali lokalni ravni,
- vsaj dva kategorizirana športnika državnega razreda v skladu s Pogoji, pravili in kriteriji za registriranje in kategoriziranje športnikov v RS Olimpijskega komiteja Slovenije-Združenja športnih zvez.

7. Vrhunski šport

Kazalniki:

- število panožnih športnih centrov različnih nivojev (občinski, regijski ali nacionalni) licenciranih s strani OKS-ZŠZ na našem območju (judo, strelstvo),
- število trenerjev, zaposlenih v panožnih športnih šolah na nacionalni ravni,
- število osvojenih medalj na največjih mednarodnih tekmovanjih (EP, SP in M/OI),
- vsaj en udeleženec/ka olimpijskih iger iz našega območja,
- vsaj eden kategorizirani športnik perspektivnega, mednarodnega ali svetovnega razreda v skladu s Pogoji, pravili in kriteriji za registriranje in kategoriziranje športnikov v RS Olimpijskega komiteja Slovenije-Združenja športnih zvez.

8. Športne prireditve

Spodbujanje k organiziranju in izvajanju športnih prireditev v obliki lig, enkratnih tekmovanj, propagandnih akcij za popularizacijo športa ter ostalih športnih prireditev na občinski, medobčinski, regijski, državni in mednarodni ravni.

Kazalniki:

- višina sofinanciranja že tradicionalnih in novih športnih prireditev v izvedbi izvajalcev LPŠ,
- vsakoletna razglasitev športnice, športnika, mladih športnikov, športnih društev leta,
- število športnih organizacij, ki izvajajo športne prireditve.

9. Delovanje športne zveze in zavoda

Za izvedbo strategije sta poleg športnih društev in lokalne skupnosti ključni športna zveza in javni zavod, ki morata nenehno skrbeti tudi za izboljšanje prepoznavnosti in stremeti k izvajanju poslanstva in vizije.

Kazalniki:

- višina sofinanciranja delovanja športne zveze in zavoda ((ne)stabilnost (so)financiranja),
- višina skupnih prihodkov ŠZ in zavoda,
- višina prihodkov iz javnih virov,
- višina prihodkov iz tržne dejavnosti,
- višina prihodkov iz javnih razpisov,
- število vključenih športnih organizacij v športno zvezo,
- število programov, ki jih športna zveza izvaja skupaj s članicami,
- število usklajevalnih sestankov članic športne zveze,
- število objav v medijih,
- število izdanih publikacij in aplikacij,
- število obiskovalcev na spletni strani (klikov),
- število sodelujočih na socialnih in digitalnih platformah ŠZ in zavoda,
- mnenje ciljnih javnosti o prepoznavnosti ŠZ in zavoda,
- mnenje koristnikov storitev o delovanju zavoda in športne zveze z vidika zagotavljanja podpore članicam športne zveze,
- število neskladnosti in priporočil v sistemu vzdrževanja certifikata kakovosti delovanja ŠZ in zavoda.

10. Izobraževanje, usposabljanje in spopolnjevanje strokovnih delavcev v športu

Vzpodbujanje strokovnega izobraževanja, usposabljanja in spopolnjevanja volonterskih (amaterskih) strokovnih delavcev v športnih društvih tako med strokovnjaki (vaditelji, trenerji), kakor tudi med aktivnimi člani (igralci).

Kazalniki:

- višina sofinanciranja izobraževanja, usposabljanja in spopolnjevanja (obnavljanje licenc) strokovnih delavcev v športu, ki delujejo v športnih društvih in organizacijah, ki so izvajalci LPŠ,
- število kadra z ustrezno usposobljenostjo na področju športa, ki delujejo v športnih organizacijah članicah športne zveze,
- letno izobraziti oziroma usposobiti vsaj po enega strokovnega delavca 1. 2. in/ali 3. stopnje ter sprotno izvajanje pridobivanja licenc (spopolnjevanje).

11. Športni objekti - novogradnje, obnove, vzdrževanje in upravljanje športne infrastrukture

Pri novogradnjah športnih objektov je nujno upoštevanje dejstva, da ti morajo biti dostopni vsem kategorijam občanov in občank. Objekti za kakovostni in vrhunski šport pa morajo nujno slediti stalnemu razvoju posameznih športnih panog (standardi in normativi).

Spoštovanje Okoljevarstvenega in naravovarstvenega kodeksa OKS-ZŠZ, z zavezo, da bomo izvajalci športnih programov odgovorno skrbeli za varovanje okolja in prispevali k trajnostnemu razvoju.

Kazalniki:

- sofinanciranje vzdrževanja in obratovanja javnih športnih objektov,
- sofinanciranje vzdrževanja in obratovanja športnih objektov, ki so v upravljanju ali lasti športnih društev in osnovnih šol,
- celovita obnova športne dvorane pri OŠ I. Cankarja Ljutomer: obnova športnega poda, stropa in posodobitev fiksne opreme,
- izgradnja multifunkcionalnih zunanjih igrišč pri ŠIC Ljutomer: košarka, roket, mali nogomet, skate in/ali odbojka na mivki,
- celovita ureditev Športno-rekreacijskega centra Ljutomer:
 - o ureditev gozdnega dela na letnem kopališču,
 - o izgradnja garderobno-sanitarnega prostora in gostinskega lokala ter tobogana na letnem kopališču;
 - o izgradnja tribun za do 300 gledalcev in igrišča z umetno travo na športnem stadionu in
 - o namestitev razsvetljave na teniških igriščih ter umestitev garderobnih prostorov za igralce tenisa.
- umestitev in izgradnja namenskega prostora za rolkarje – skate park v Ljutomeru,
- umestitev in postavitev "fitnesa na prostem" ali trim steze v Ljutomeru,
- izgradnja namakalnega sistema na nogometnem igrišču v Veržeju,
- širitev slačilnic pri nogometnem igrišču v Veržeju,
- gradnja slačilnic pri igrišču z umetno travo v Veržeju,
- ureditev atletske steze pri OŠ Veržej,
- gradnja športne dvorane v Veržeju,
- nabava manjkajoče ali dotrajane specifične športne opreme za različne športne panoge (blazine, elektronske strelske tarče, mize za namizni tenis, semaforji ipd) in

- celovito upravljanje in vzdrževanje javnih športnih objektov.

12. Športni turizem

Ustvarjanje pogojev za pospeševanje športnega turizma pri nas s poudarkom na skupnem pristopu k zagotavljanju namestitvenih kapacitet (mestni hotel) za obiskovalce.

Kazalniki:

- število usklajevalni sestankov s predstavniki turizma in športa,
- vzpostavitev informacijske točke za športni turizem (ŠIM, LTO/TIC),
- število aktivnosti za promocijo razpoložljivih športnih destinacij v lokalni skupnosti (javni športni objekti, kasaški muzej ipd.) za organizacijo priprav domačih in/ali tujih športnikov ter aktivnega preživljanja dopusta,
- višina sofinanciranja posodabljanja športno-turistične infrastrukture.

5.3 Ukrepi za izvedbo ciljev strategije

Da bi postavljene strateške cilje dosegli, bo potrebno nenehno izvajanje zaznanih ukrepov znotraj postavljenih ciljev. Ukrepi, ki so nanizani v nadaljevanju se prepletajo skozi več ciljev, zato se nekateri pojavljajo večkrat.

1. Krepitev vloge civilne športne sfere

Ukrepi:

1. vodenje civilnega dialoga med športnimi organizacijami,
2. zavzemanje za skladen razvoj športa in športnih panog,
3. povečevanje števila športnih društev in aktivnih članov. Posledično to pomeni večjo ponudbo športnih programov oziroma večje število športno aktivnih prebivalcev, njihovo športno ozaveščenost ter pripadnost posameznika športu.
4. zavzemanje za vzpodbudno okolje za ustanavljanje novih športnih društev.
5. krepitev vloge civilne športne sfere v lokalni skupnosti,
6. sodelovanje športne stroke - predstavnikov športne zveze in zavoda, pri oblikovanju vseh, za šport pomembnih, dokumentov in odločitev,
7. razvoj športne stroke in sistema organiziranosti športa v lokalni skupnosti,
8. spoštovanje športne dediščine lokalnega okolja - umestitev in ohranitev zgodovine prleškega športa oziroma največjih dosežkov posameznikov povezanih s športom,
9. sodelovanje s krovnimi športnimi organizacijami v državi (civilnono združenje: OKS-ZŠZ; upravno-državno: MIZŠ - strokovni svet za šport in/ali komisije, Fundacija za šport in druge organizacije povezane s športom),
10. kandidiranje v organe krovne športne organizacije (OKS-ZŠZ), strokovni svet za šport pri Vladi RS in Svet Fundacije za šport ter v druge organizacije pomembne za šport,
11. promocija prostovoljnega dela v športu in
12. izmenjava primerov dobrih praks športnih društev iz različnih okolij.

2. Financiranje športa

Ukrepi:

1. vzdrževanje doseženega nivoja financiranja športa v lokalni skupnosti,
2. sodelovanje pri zagotavljanju sredstev iz javnih in drugih virov,
3. zagotavljanje javnih finančnih sredstev za naloge, ki jih športna društva, športna zveza in zavod izvajajo v javnem interesu in
4. prilagajanje oziroma dograjevanje sistema sofinanciranja letnih programov športa na podlagi Meril za sofinanciranje letnih programov športa v lokalni skupnosti.

3. Šport otrok in mladine

Ukrepi:

1. spodbujanje k uveljavljanju pozitivnih vrednot in fair-playa v športu,
2. ozaveščanje o škodljivih učinkih uporabe nedovoljenih poživil v športu (anti doping),
3. ozaveščanje o nesprejemljivosti zlorab pri športnih stavah,
4. organiziranje in izvajanje šolskih športnih tekmovanj, plavalnih tečajev ipd.,
5. uvajanje programa Zdrav življenjski slog v osnovne šole,
6. izvajanje programov Mali in Zlati sonček ter Krpan v vrtcih in osnovnih šolah ter
7. sodelovanje in dogovarjanje z lokalno zdravstveno organizacijo o izvajanju preventivnih zdravstvenih pregledov za športnike (predhodni za vse registrirane športnike in letni za kategorizirane športnike).

4. Športna rekreacija - šport za vse

Ukrepi:

1. razvoj programov za različne ciljne skupine (predšolski, šoloobvezni, mladi, člani, veterani in starostniki),
2. spodbujanje k medgeneracijskemu sodelovanju skozi šport,
3. spodbujanje družin k športnim aktivnostim s cenovno ugodnim koriščenjem javnih športnih objektov (ceniki),
4. spodbujanje oživitve gibalnih aktivnosti v delovnem okolju (podjetjih),
5. uporaba narave kot največjega vadbenega prostora ali športne površine,
6. razvoj novih storitev (športne prireditve, srečanja, obletnice, seminarji ipd.) v notranjem in zunanjem okolju,
7. povezovanje športnih in zdravstvenih organizacij pri izvajanju programov športne rekreacije ne glede na spol in starost,
8. ozaveščanje ljudi o pomenu prostovoljnega dela v športu,
9. spodbujanje k usposabljanju prostovoljcev za kakovostno izvajanje nalog in promocija prostovoljnega dela v športu in
10. ustrezno vrednotenje prostovoljnega dela.

5. Šport invalidov

Ukrepi:

1. spodbujanje integracije športa invalidov, ki so vključeni v različnih društvih, v športno zvezo,
2. integracija invalidov na množične športne dogodke in prireditve ter
3. razvoj novih storitev (športne prireditve, srečanja, obletnice, seminarji ipd.) v notranjem in zunanjem okolju.

6. Kakovostni (tekmovalni) šport

Ukrepi:

1. spodbujanje k uveljavljanju pozitivnih vrednot in fair-playa v športu,
2. ozaveščanje o škodljivih učinkih uporabe nedovoljenih poživil v športu (anti doping),
3. ozaveščanje o nesprejemljivosti zlorab pri športnih stavah,
4. ugotavljanje tekmovalne uspešnosti in
5. sodelovanje in dogovarjanje z lokalno zdravstveno organizacijo o izvajanju preventivnih zdravstvenih pregledov za športnike (predhodni za vse registrirane športnike in letni za kategorizirane športnike).

7. Vrhunski šport

Ukrepi:

1. spodbujanje k uveljavljanju pozitivnih vrednot in fair-playa v športu,
2. ozaveščanje o škodljivih učinkih uporabe nedovoljenih poživil v športu (anti doping),
3. ozaveščanje o nesprejemljivosti zlorab pri športnih stavah in
4. ugotavljanje tekmovalne uspešnosti.

8. Športne prireditve

Ukrepi:

1. spodbujanje k uvajanju novih športnih prireditev s poudarkom na zabavi in druženju.

9. Delovanje športne zveze in zavoda

Ukrepi:

1. krepitev ugleda in položaja športne zveze, zavoda in lokalne skupnosti,

2. razvoj in ravnanje s podobo lokalnega športa (promocija - razglasitve športnika leta, športne prireditve),
3. povečati dostopnost informacij o vseh pojavnih oblikah športa, športnih objektih in športnih organizacijah v lokalni skupnosti z uporabo sodobnih informacijskih tehnologij (medmrežje - lastna spletna stran, facebook, twitter ipd.),
4. razvijanje in certificiranje sodobnega sistema poslovnih procesov v športni zvezi in zavodu, usklajenih z mednarodnim standardom kakovosti delovanja ISO 9001 in NVO standarda kakovosti (za nevladne organizacije) pri športni zvezi s poudarkom na organizaciji in izvajanju športnih prireditev,
5. povečanje poudarka na kakovosti delovanja vseh izvajalcev letnega programa športa,
6. ustvarjanje administrativno prijaznega okolja za izvajalce LPŠ - debirokratizacija športa,
7. sodelovanje pri izdelavi tipiziranih poročil izvajalcev LPŠ - enoten obrazec,
8. trajnostni vidiki v športu - usklajevanje vidikov športa s sorodnimi strategijami na drugih področjih v lokalni skupnosti,
9. spremljanje izvajanja športnih programov in postavljenih strateških ciljev in
10. ugotavljanje zadovoljstva koristnikov storitev z delom športne zveze in zavoda.

10. Izobraževanje, usposabljanje in spopolnjevanje strokovnih delavcev v športu

Ukrepi:

1. povečati delež javnih sredstev za pridobitev usposobljenih delavcev v športu.

11. Športni objekti - novogradnje, obnove, vzdrževanje in upravljanje športne infrastrukture

Ukrepi:

1. vzpostavitev infrastrukturnih pogojev za programe vseh segmentov športa,
2. skrb za tehnološko posodabljanje obstoječih športnih objektov,
3. delovanje panožnih športnih centrov različnih nivojev (občinski, regijski ali nacionalni) licenciranih s strani OKS-ZŠZ na našem območju (judo, strelstvo),
4. sodelovanje pri pripravi lokalnih smernic za prostorsko načrtovanje z umeščanjem športnih objektov in naravnih površin, namenjenih športu,
5. vpeljavanje standardov in normativov za upravljanje z javnimi športnimi objekti,
6. uporaba narave kot največjega vadbenega prostora ali športne površine in
7. ugotavljanje zadovoljstva koristnikov javnih športnih objektov.

12. Športni turizem

Ukrepi:

1. usklajevanje interseov športa s turizmom in
2. celovita promocija športa in turizma doma in v tujini.

5.3.1 Prednostne naloge - prioritete

10-letno Strategijo razvoja športa bo mogoče uveljaviti postopoma, skladno z uspešnostjo rasti javnih sredstev, ki se namenjajo za šport na lokalni ravni in uspešnostjo uveljavljanja drugih ukrepov. V kolikor razpoložljiva sredstva v posameznem letu načrtovanega obdobja ne bodo zadoščala za udejanjanje strategije v celoti, se upošteva prednostni vrstni red izvajanja ukrepov, ki se sofinancirajo skozi letne programe športa, razvrščenih v dve skupini (našteto po prednostnem vrstnem redu):

Prva skupina:

1. prostočasna športna vzgoja otrok in mladine,
2. športna vzgoja otrok in mladine, usmerjenih v kakovostni in vrhunski šport,
3. športni objekti in naravne površine za šport,
4. športna rekreacija,
5. vrhunski šport,
6. kakovostni šport,
7. izobraževanje, usposabljanje in izpopolnjevanje strokovnih kadrov v športu,
8. delovanje športnih organizacij,
9. šport invalidov,
10. prijazno poslovno okolje za športne organizacije,
11. prostovoljno delo v športu in
12. trajnostni vidiki v športu.

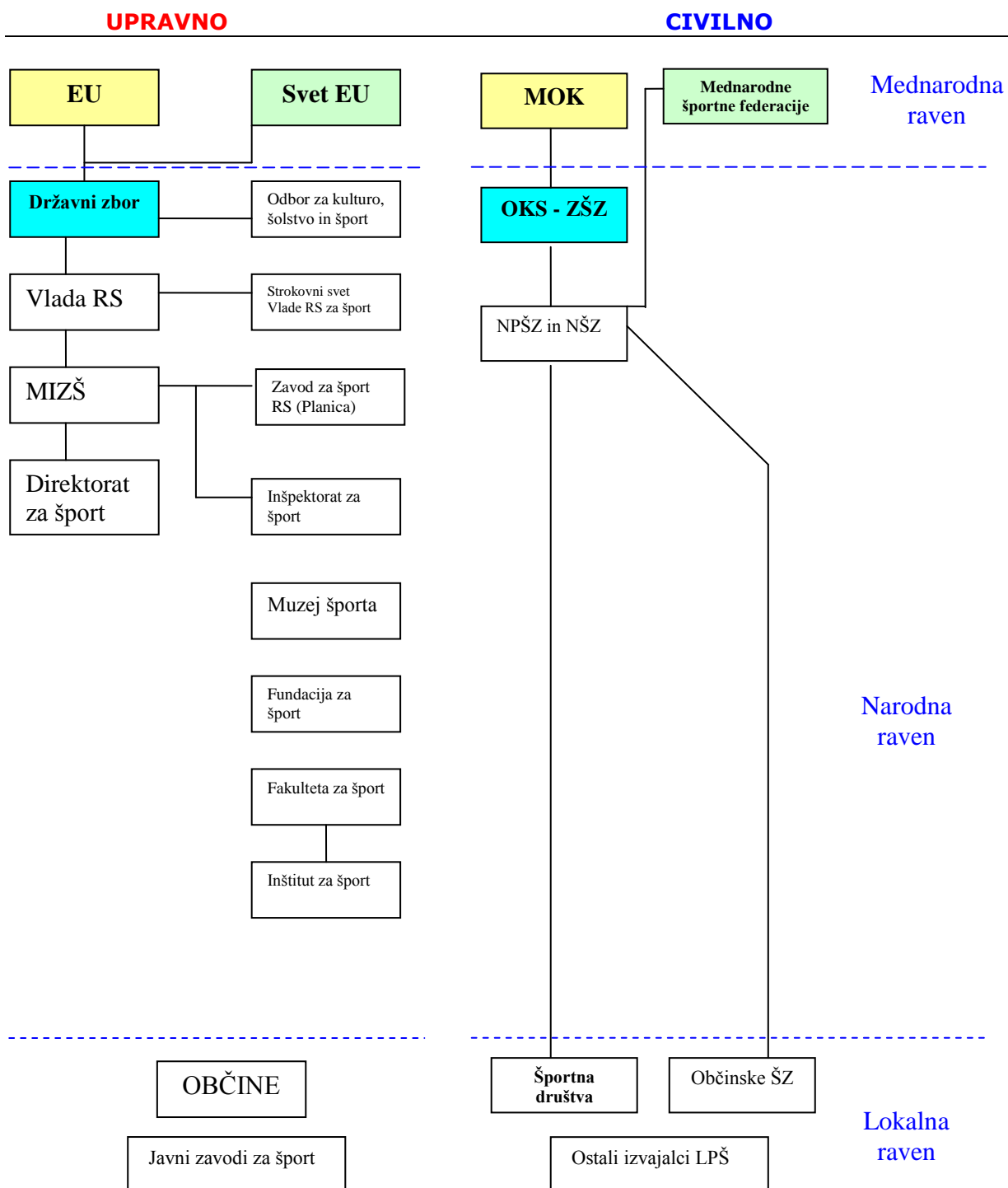
Druga skupina:

1. športne prireditve,
2. športna dediščina,
3. športni turizem,
4. javno obveščanje o športu in
5. informacijsko-komunikacijska tehnologija na področju športa.

5.4 Relacije med organizacijami v športu v državi in širše

Iz spodnjega prikaza je razvidno, da je šport organiziran na dveh vzporednih področjih:

1. upravno – državno področje,
2. civilno – društveno področje.



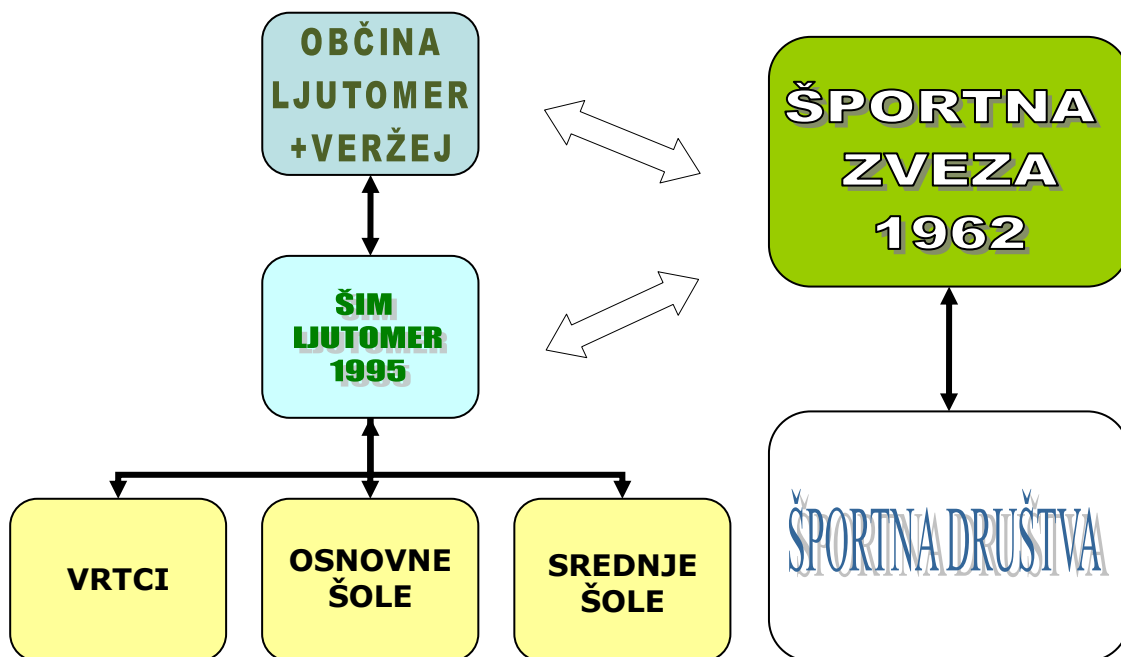
5.5 Relacije med organizacijami v športu v lokalni skupnosti

V naši lokalni skupnosti imamo organiziranost primerljivo s prejšnjim prikazom in sicer:

1. upravno – državno področje: Javni zavod za šport, izobraževanje odraslih in mladino Ljutomer,
2. civilno – društveno področje: Športna zveza Ljutomer, ki povezuje športna društva v lokalnem okolju.

DRŽAVNI IZVAJALCI

NEVLADNI IZVAJALCI



Izvajalci športnih programov, ki so natančneje opredeljeni z letnim programom športa, sprejetim na občinskem svetu, so razdeljeni v dve kategoriji in sicer kot t.i. državni izvajalci (občina, zavod za šport, vrtci, osnovne in srednje) in nevladni izvajalci ali tudi „nedržavni“, ki so ustanovljeni na osnovi civilne iniciative in v glavnem predstavljajo interesna združenja, ki se ustanavljajo po Zakonu o društvih. Med obojimi so določene razlike vezane predvsem na vire financiranja, saj državni izvajalci prejemajo sredstva iz državne in občinske blagajne, medtem ko nevladni izvajalci prejemajo le del sredstev iz proračuna (po naši oceni do 25 %), ostala sredstva pa si morajo zagotoviti z lastnimi marketinškimi aktivnostmi.

5.6 Odgovornost deležnikov

Posameznik

se čedalje bolj zaveda koristnosti ukvarjanja s športom (zdrav življenjski slog) ne glede na spol, starost, letni čas, socialni status in pojavno obliko športa (organizirano – neorganizirano, rekreativno – tekmovalno ipd.).

Družina

vse bolj prevzema odgovornost in finančno breme za udeležence v športu pri skupnem načinu preživljanja prostega časa družin.

Vrtci in šole

s športno izobraževalnimi programi neposredno in preko šolskih športnih društev spodbujajo gibalno dejavnost otrok in mladine, zagotavljajo strokovno vodenje in izvedbo učnih programov ter zagotavljajo pogoje za vadbo in udeležbo na šolskih športnih tekmovanjih v svojih telovadnicah in na zunanjih športnih objektih.

Društva

so osnovni nosilci športne dejavnosti na področju športne rekreacije, kakovostnega in vrhunskega - tekmovalnega športa. Brez njih ni športa! Povezujejo se z vsemi dejavniki, ki imajo interes delovanja na področju športa, spodbujajo vključevanje občanov v društva in nastajanje novih interesnih združenj.

Športna zveza Ljutomer

združuje športna društva v občini, zato želi, kot krovna športna organizacija v lokalni sredini, ostati enakovreden partner državi in lokalni skupnosti ob zastopanju interesov športa.

Javni zavod za šport, izobraževanje odraslih in mladino Ljutomer

izvaja strokovne naloge, načrtovanje in spodbujanje dejavnosti, spodbuja usposabljanje in izobraževanje strokovnih delavcev v športu, informiranje javnosti in vzpostavljanje informativne dejavnosti za področje športa v občini. Zagotavlja kakovostno upravljanje javnih športnih objektov.

Lokalna skupnost - občina (ob pomoči države)

nosi odgovornost za pripravo in ustvarjanje pogojev za izvajanje športnih programov v občini. Z letnimi programi športa zagotavlja sofinanciranje osnovnih materialnih pogojev za izvedbo športnih vsebin - programov športnih društev, športna zveze in zavoda, za vzdrževanje športnih objektov in investira v gradnjo in obnovo javnih športnih objektov, ki so v lasti občine.

Sklep

Strategija razvoja športa je najpomembnejši dokument ravnanja in obvladovanja krovne civilne športne organizacije in javnega zavoda za uspešno sodelovanje s članicami v lokalni sredini. Športna zveza in ŠIM sta na eni strani instrument za doseganje prepoznanih in zastavljenih ciljev, na drugi strani pa seštevek interesov članic in koristnikov storitev. Ugotovili smo, kaj smo na področju športa naredili v preteklosti, kje smo, predvsem pa, kam hočemo in kaj bomo delali v prihodnje.

Predpogoj za uspešnost strategije je nenehno vključevanje zastavljenih ciljev v vsakoletni program dela športne zveze, javnega zavoda in lokalne skupnosti ter dosledno spremljanje izvajanja le-teh.

Vsekakor se je potrebno zavedati, da bo prihodnost lahko prinesla tudi nekatere spremembe, ki jih ob pripravi tega dokumenta ni bilo možno predvideti, zato je nujno, da ob nenehnem spremljanju izvajanja strategije, vzajemno skrbimo tudi za njene morebitne popravke oziroma dopolnitve.

Udejanjanje strategije ne bo možno brez sodelovanja izvajalcev LPŠ in članic športne zveze ter lokalnih skupnosti. S sprejemom na skupščini športne zveze članice zveze posvojijo strategijo in jo implementirajo v svojem društvenem okolju, s sprejemom na občinskem svetu pa se lokalna skupnost zaveže, da bo aktivno sodelovala pri zagotavljanju pogojev za udejanjanje tega dokumenta. Ob omenjenem celovitem pristopu, bomo po preteku 10 - letnega obdobja lahko realno presojali in ocenjevali uspešnost tega dokumenta s poudarkom na medsebojni menjavi koristi.

6 VIRI

6.1 Zakonodaja in druge podlage s področja športa in povezana s športom

- Zakon o športu (Uradni list RS št. 22/98) in poznejši
- Novi Nacionalni program športa 2014-2023 (EVA 2013-3330-0149, november 2013)
- Bela knjiga o športu v EU (podpisal jo je Jose Manuel Baroso, predsednik EK, dne 11. julija 2007; http://ec.europa.eu/sport/index_en.html)
- Akcijski program EU na področju športa »Pierre de Coubertin« (je sestavni del Bele knjige)
- Zakon o društvih (Uradni list RS, št. 61/06 in poznejši)
- Zakon o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, 45/94 odločba US: U-I-104/92, 8/96, 18/98 odločba US: U-I-34/98, 36/00-ZPDZC, 17/06-ZJZP in poznejši)
- Zakon o lokalni samoupravi (Uradni list, št. 100/05 – uradno prečiščeno besedilo, 21/06-odločba US in 14/07-ZSPDPO in poznejši)
- Zakon o ustanovah (Uradni list RS, št. 70/05- uradno prečiščeno besedilo in 91/05 – popr. in poznejši)
- Zakon o stvarnem premoženju države, pokrajin in lokalne skupnosti
- Zakon o lastninskem preoblikovanju Loterije Slovenije (Fundacija za šport)
- Zakon o davku na nepremičnine
- Statut Občine Ljutomer (Uradni list RS, št. 62/99, 20/01 in Uradno glasilo Občine Ljutomer št. 1/2003).

6.2 Povezave z drugimi strategijami občine

- Strateški dokumenti s področja družbenih dejavnosti in gospodarstva.

6.3 Druge podlage

- Strategija OKS-ZŠZ 2014 - 2023 (17. 12. 2013)
- Strategija razvoja Slovenije 2014-2020 - vključeno področje športa.

Dokument je bil obravnavan in sprejet na

- 5. in 6. seji Predsedstva Športne zveze Ljutomer dne 10. 2. in 13. 3. 2014,
- 16. seji Sveta zavoda ŠIM Ljutomer dne 27. 2. 2014,
- 51. seji Skupščine Športne zveze Ljutomer dne 27. 3. 2014,
- 22. seji Občinskega sveta Občine Veržej dne 14. 5. 2014 *in na*
- 23. seji Občinskega sveta Občine Ljutomer dne 30. 6. 2014.

Javna razprava med športnimi društvi, vrtci, šolami in občinami je bila izvedena od 14. do 28.2.2014.

Ljutomer, junij 2014

Pripravil:

Branko Žnidarič, dipl. ekon. (UN),

direktor ŠIM Ljutomer in sekretar ŠZ Ljutomer